

**И. В. Помаз,**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры маркетинга,  
УО «Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации», г. Гомель, Республика Беларусь*

**Н. Э. Помаз,**

*студент кафедры экономики и управления,  
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины  
Г. Гомель, Республика Беларусь*

**С. Н. Анисим,**

*магистрант кафедры маркетинга  
УО «Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации», г. Гомель, Республика Беларусь*

**С. А. Новикова,**

*магистрант кафедры маркетинга  
УО «Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации», г. Гомель, Республика Беларусь*

## **УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Фирма или организация может управлять своей внешнеэкономической деятельностью, используя шесть основных функций управления:

- планирование – составление краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных планов развития внешнеэкономической деятельности, а также разработка бизнес-планов для новых внешнеэкономических проектов;

- организация – создание (формирование) организационных подразделений фирмы для осуществления внешнеэкономических операций, распределение сотрудников на участки работы, наделение их соответствующими функциями, полномочиями и ответственностью, определение форм и методов подготовки и реализации внешнеэкономической связей;

- координация и согласование задач и функций внешнеэкономической деятельности с другими отделами и подразделениями фирмы с целью не допускать противоречий в решениях и обеспечивать слаженность и оптимизацию всей работы;

– учет результатов и оценка эффективности внешнеэкономической деятельности за счет определения прибыльности внешнеэкономических сделок отдельно по конкретным видам товаров по всей номенклатуре выпускаемой продукции, по регионам, по видам операций (экспорт/импорт) и т.д.;

– контроль внешнеэкономических операций (как в оперативном, так и в стратегическом режиме – текущий мониторинг за ходом реализации и контроль за выполнением годовых, среднесрочных и долгосрочных планов внешнеэкономической деятельности и организация проведения соответствующих ревизий по воплощению внешнеэкономических и маркетинговых стратегий в жизнь;

– обеспечение информационной системы обслуживания внешнеэкономической деятельности фирмы за счет внедрения информационных систем управления, использование сети Интернет и др. для создания банка данных внешнеэкономической информации.

Наряду с основными функциями управления, можно выделить специфические функции управления внешнеэкономической деятельностью предприятия:

– аналитическая, которая предполагает изучение международной рыночной среды, конъюнктуры отдельных зарубежных рынков, предложений / запросов потребителей зарубежных рыночных сегментов;

– товарно-производственная – совершенствование и адаптация товара к условиям местных рынков;

– сбытовая, предполагающая организацию сбытовой сети за рубежом для продвижения товаров на экспорт;

– осуществление определенной ценовой политики, проведение рекламной работы на внешних рынках и т.д.

Высшими органами управления внешнеэкономической деятельностью в Республике Беларусь являются Президент, Парламент и Совет Министров.

Парламент как высший законодательный орган издает законы, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность, разрабатывает основы внешнеэкономической политики государства, ратифицирует торговые договоры с зарубежными странами. К его компетенции относится определение общих принципов валютной политики, утверждение по представлению Совета Министров плана формирования и использования государственного валютного фонда республики, лимита внешнего государственного долга.

По решению Парламента республики могут применяться ответные меры в отношении стран, создающих дискриминационные условия для внешнеэкономической деятельности страны.

Совет Министров – высший исполнительный и распорядительный орган власти в республике.

Совет Министров издает постановления и распоряжения во исполнение законов по внешнеэкономической деятельности, осуществляет общее руководство в области отношений республики с иностранными государствами и международными организациями.

Совет Министров может ввести ограничения, установить определенные требования по осуществлению операций международного обмена товарами и услугами в целях обеспечения экономических интересов, а также для выполнения международных обязательств республики.

Основным министерством, регулирующим внешнеэкономическую деятельность в республике, является Министерство иностранных дел (МИД) Республики Беларусь. В своей деятельности оно подчиняется непосредственно Совету Министров.

Структура Министерства иностранных дел Республики Беларусь трехзвенная: министр – управления отделы.

На Министерство иностранных дел возложены задачи разработки концепции и программы развития внешнеэкономических связей республики, совершенствование форм сотрудничества с зарубежными странами, координация деятельности предприятий и государственных органов в области торгово-экономических отношений с иностранными партнерами, принятие мер по развитию и улучшению структуры экспорта и импорта.

Министерство иностранных дел выполняет следующие функции:

- принимает участие в определении приоритетов внешнеполитической и внешнеэкономической деятельности;
- готовит предложения о заключении международных договоров по вопросам торгово-экономического сотрудничества;
- участвует в подготовке прогнозов внешнеторгового и платежного балансов республики;
- устанавливает связи и развивает сотрудничество с зарубежными и международными организациями;
- обеспечивает проведение в системе дипломатической службы единой кадровой политики;
- осуществляет нетарифное регулирование внешнеэкономических операций;
- принимает участие в работе по привлечению в экономику республики иностранных производственных и финансовых инвестиций и анализирует их эффективность;
- выдает иностранным организациям и фирмам разрешения на открытие в республике представительств;
- осуществляет в установленном порядке регистрацию на территории республики совместных и иностранных предприятий, международных объединений;

– обеспечивает соблюдение единого государственного протокола Республики Беларусь.

В центральном аппарате государственного управления работают различные комиссии – валютно-кредитная, таможенно-тарифная и др. Комиссии создаются для решения фундаментальных проблем.

Валютно-кредитная комиссия была образована с целью координации деятельности министерств, предприятий и организаций республики по привлечению и использованию иностранных кредитов. На заседаниях валютно-кредитной комиссии рассматриваются инвестиционные проекты, финансируемые частично или полностью за счет иностранных кредитов, возможности выдачи платежных гарантий правительства иностранным кредиторам, вопросы предоставления льгот предприятиям Беларуси в области валютного регулирования и налогообложения, выделения валюты из Государственного валютного фонда министерствам, ведомствам и предприятиям республики.

Валютно-кредитная комиссия имеет статус совещательного органа при Совете Министров республики. Все решения, принимаемые на заседаниях комиссии, носят рекомендательный характер и в дальнейшем должны быть утверждены Советом Министров.

Основная задача таможенно-тарифной комиссии – разработка предложений по развитию таможенно-тарифной системы республики и выработке механизма по их реализации. По решению комиссии могут быть изменены ставки таможенных пошлин или приостановлено их действие, предоставлены таможенно-тарифные льготы и преференции. Таможенно-тарифная комиссия вправе выступать с инициативами по изменению существующего законодательства, готовить проекты постановлений и распоряжений по конкретным направлениям таможенно-тарифного регулирования.

Важное место в системе управления внешнеэкономической деятельностью в республике занимают Министерство экономики и Министерство финансов. Они осуществляют регулирование экспортно-импортных операций, участвуют в выработке решений по вопросам формирования и использования Государственного валютного фонда, проводят экспертизу инвестиционных проектов, представленных для финансирования за счет иностранных инвестиций.

Значительное место в системе регулирования внешней экономической деятельности принадлежит Национальному банку республики.

Национальный банк определяет сферы и порядок обращения иностранной валюты на территории республики, разрабатывает мероприятия по регулированию курса белорусского рубля к иностранным валютам, осуществляет контроль за проведением валютных операций. Национальный

банк также определяет порядок и выдает разрешение на открытие в республике иностранных банков, их филиалов и представительств.

Торгово-промышленная палата республики является общественной организацией, содействующей развитию внешней торговли республики. Торгово-промышленная палата оказывает предприятиям практическую помощь в осуществлении внешнеэкономической деятельности. Она является самостоятельным юридическим лицом. При Торгово-промышленной палате Республики Беларусь работает Арбитражный суд.

В число основных функций торгово-промышленной палаты входит обобщение и распространение информации об экономике и внешней торговле республики, зарубежных стран и фирм, организация международных выставок и ярмарок, выполнение операций по патентованию за границей изобретений, промышленных образцов и регистрации товарных знаков белорусских предприятий, проведение экспертизы качества и количества, сертификация происхождения товаров, выполнение переводов, консультирование по вопросам внешнеэкономической деятельности.

Заграничный аппарат государственного управления внешнеэкономическими связями республики представлен торговыми представительствами, торговыми советниками посольств республики и торговыми домами.

В своей деятельности они руководствуются Конституцией республики, международными и двусторонними договорами, участниками которых являются Беларусь и государства пребывания.

Торговые советники выполняют следующие основные функции: представляют интересы республики в стране пребывания по всем видам внешнеэкономической деятельности; оказывают содействие отечественным внешнеторговым предприятиям в осуществлении экспортно-импортных сделок; принимают участие в заключении между республикой и государством пребывания международных договоров по вопросам внешней торговли и осуществляют наблюдение за их выполнением; изучают общие экономические условия и торговую конъюнктуру страны пребывания и дают соответствующую информацию в министерство иностранных дел Республики Беларусь; содействуют выполнению международных программ специализации и кооперирования производства [1].

### **Список использованной литературы**

1. Официальный интернет-портал президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press46194.html>.